

Содержание:

1.1. Бизнес-планирование. Понятие и основные инструменты.

Невозможно создать что-либо дельное, если не знаешь, что именно ты делаешь. Именно поэтому, любой предприниматель, который хочет добиться успеха в новом проекте, не делает его на "авось", а тщательно продумывает каждый свой ход, каждое действие, относящиеся к его новому бизнесу. И, чтобы людям, работающим над своим стартапом было легче сориентироваться в своем начинании, был выработан специальный алгоритм действий, направленный на осмысление всей полноты задуманного проекта. Планирование деятельности помогает прийти к решению главной задачи любого бизнеса – достижение максимума прибыли при минимуме затрат – определяя наиболее выгодные источники финансирования и рациональные направления расходования средств, обеспечивая устойчивое положение предприятия на рынке. Плановая разработка стратегии и тактики деятельности предприятия является важнейшей задачей для любого бизнеса. Бизнес-план – это документ, в котором дается описание основных разделов развития организации на конкурентном рынке с учетом собственных и заемных финансовых источников, материальных и кадровых возможностей и предполагаемых рисков, возникающих в процессе реализации предпринимательских проектов. В плане характеризуются основные аспекты коммерческого предприятия, анализируются проблемы, с которыми оно сталкивается, и определяются пути и методы их решения. Поэтому бизнес-план выступает одновременно в качестве поисковой, научно-исследовательской и проектной работы. Составление бизнес-плана – фундаментальная ступень бизнес-планирования. Также, одним из основных инструментов бизнес планирования является – бюджетирование. Как известно, бюджетирование – это производственно-финансовое планирование деятельности предприятия путем составления общего бюджета предприятия, а также бюджетов отдельных подразделений с целью определения их финансовых затрат и результатов. Назначение бюджетирования на предприятии заключается в том, что это основа планирования и принятия управленческих решений на предприятии, оценки всех аспектов финансовой состоятельности предприятия, контроля и управления материальными и денежными ресурсами предприятия, укрепления финансовой дисциплины и

подчинения интересов отдельных структурных подразделений интересам предприятия в целом и собственникам его капитала.

1.2. Бизнес-планирование в спорте.

В индустрии спорта бизнес-планирование также является неотъемлемой частью запуска нового проекта. В планировании бизнеса и составлении бюджета нуждаются предприниматели всех сегментов спортивной индустрии, а именно:

- профессиональный спорт,
- оздоровительный спорт,
- детский спорт,
- массовый спорт,
- школьный спорт,
- дворовый спорт,
- студенческий спорт,
- корпоративный спорт,
- спорт ветеранов,
- спорт для лиц с ограниченными возможностями.

Не составить бизнес-план, и не заняться бюджетированием своего предприятия - значит пойти на большие риски, такие как риск не найти инвесторов и спонсоров, риск потерять прибыль из-за неверного распределения капитала и др., что даст возможность конкурентам получить преимущество, а так же упустить выгоду.

2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности спортивной организации на примере "МБОУДОД СДЮСШОР "Балашиха""

МБОУДОД «Специализированная детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва №3» создана приказом отделом народного образования г. Балашиха от 15 августа 1977 года. Недвижимое имущество (комплекс зданий и сооружений по адресу г. Кемерово, ул. Волкова, 45, закреплено на праве оперативного управления на основании решения Комитета по управлению муниципальным имуществом города Кемерово от 28.12.2007 г. № 2773.

На основании Решения Комитета по управлению муниципальным имуществом г. Балашиха от 18 апреля 2011 года учреждение переименовано в муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Специализированная детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва № 31» с переподчинением в управление культуры, спорта и молодежной политики администрации города Балашиха.

Лицензия на право осуществления образовательной деятельности по образовательным программам дополнительного образования детей выдана Государственной службой по надзору и контролю в сфере образования Московской области 20 июля 2011 года (регистрационный № 11247).

Для ведения финансовых операций по бюджетной и внебюджетной деятельности учреждению открыты лицевые счета в органе федерального казначейства по г. Балашиха.

Ведение бухгалтерского учета, отчетности, налогообложения осуществляется централизованной бухгалтерией управления культуры, спорта и молодежной политики администрации города Балашиха на основании договора.

Контроль за ведением финансово-хозяйственной деятельности учреждения осуществляется Управлением культуры, спорта и молодежной политики администрации г. Балашиха, а также налоговыми и другими органами в пределах их компетенции, на которых в соответствии с действующим законодательством и законодательными актами РФ наложена проверка финансовой деятельности муниципальных учреждений.

МБОУДОД "Балашиха" осуществляет деятельность на основании учебных программ по виду спорта – «Бейсбол».

Предметом деятельности Учреждения является осуществление образовательной, физкультурно-оздоровительной, воспитательной работы среди детей и молодежи, направленной на укрепление здоровья, физического развития и подготовку

резерва для команд мастеров и сборной России по лыжным гонкам.

Задачами деятельности Учреждения являются:

- Проведение работы по привлечению детей и молодежи к систематическим занятиям бейсболу.
- Выявление в процессе занятий способных детей и молодежи для привлечения их к специализированным занятиям по бейсболу в группах спортивного совершенствования.
- Подготовка спортсменов высокой квалификации.
- Обеспечение разностороннего развития обучающихся.
- Обеспечение оздоровления обучающихся, коррекция и реабилитация здоровья, осуществление мероприятий по профилактике заболеваний обучающихся.

Видами деятельности Учреждения являются:

- Осуществление учебно-тренировочного процесса с этапами спортивно-оздоровительной, начальной подготовки, учебно-тренировочного, спортивного совершенствования и высшего спортивного мастерства.
- Приобретение обучающимися знаний в области гигиены и первой медицинской помощи.
- Участие в спортивных соревнованиях городского, областного, федерального значения.